Свикнали сме да се справяме с тежки ситуации и кризи, пандемията не показва нещо по-различно

Разговор с г-н Пенко Митев – Технически директор в КМС ИНЖЕНЕРИНГ

Как се развиваше КМС ИНЖЕНЕРИНГ ООД през последните години, преди пандемията? Какви нови технологии усвоихте и какви нови машини закупихте?

От създаването си през 1997 г., фирмата се занимава активно с разработка и производство на нестандартни машини и линии по задание на клиента. От 2016 г. насам, тя се разви доста активно - успя да реализира много нови и интересни проекти за монтажни и процесни машини. Също така, внедрихме нови технологии - предимно за обработка на листов материал и обработка на повърхности на детайли от неръждаема стомана. За целта, закупихме различни машини като абкант, вал машина и др.

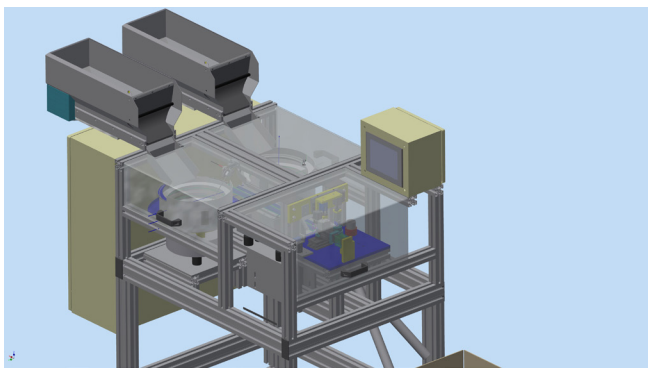


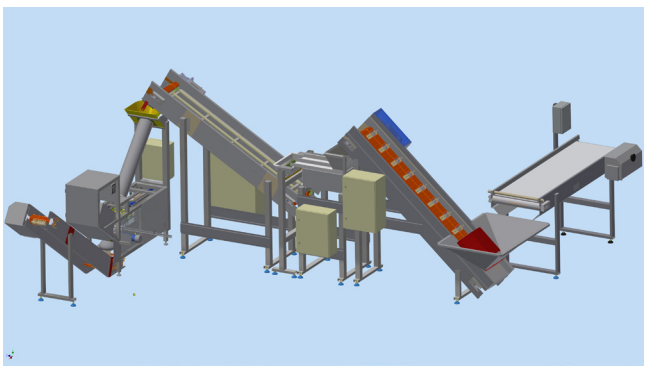
Какви са Вашите основни клиенти?

Клиенти на фирмата са различни компании - производители от автомобилната, електронната, електромеханичната, текстилната и др. индустриии, които са представени на българския пазар. Обикновено, това са клонове на чуждестранни производствени фирми, но има и изцяло български.

Разкажете ни за по-значимите проекти, които сте осъществили и по които работихте преди пандемията?

По значимите проекти за нас, са линии за сглобяване на някои компоненти на автоматични прекъсвачи, развиващи станции за автоматични прекъсвачи, най-различни системи за ориентиране на детайли от автомобилната промишленост, транспортьори и др. Друг интересен наш проект е линия за измерване и отрязване на лента /по размер/ от неръждаема ламарина. Внимание заслужава и ориентиращата система за дълги винтове за строителството. Това е проект, който е резултат от участието ни на изложението МОТЕК. Интересното при тази система е, че тя се състои от няколко части: кула с електромагнит и телфер, който взема винтовете и ги подава на предварително ориентиращо устройство, след което се прехвърлят на ориентиращ модул, който е от типа на синхронен стъпков елеватор, но с малко по различна конструкция, подходяща за винтове. След като бъдат ориентирани, те се прехвърлят на друго устройство, което ги подава към друга машина, която ще изработят колеги от Чехия







Как се отрази пандемията на дейността Ви?

При настъпването на пандемията, имахме започнати проекти и успешно продължихме работа по тях. Разбира се, през март и април имаше известни трудности при стартирането на нови проекти, тъй като всичко беше под тотална блокада. В производствен план, не изпитвахме особени трудности, с изключение на факта, че се наложи някои от служителите ни да работят от къщи. Това не се оказа голям проблем, а просто нова ситуация за нас, с която се радвам, че успяхме да се справим и сега сме доста по опитни и в нея. След двата месеца нещата се успокоиха, и стартирахме други проекти през май и през юни.

Човешкият фактор винаги е бил от първостепено значение за фирмите, които се занимават с проектиране и производство. Какви специалисти работят при вас?

При нас работят високо квалифицирани специалисти - най-вече конструктори, електроинженери, програмисти и икономисти. Това са основните кадри, необходими за проектирането на машини, от идеята до ключ. В производството също работят хора с богат опит в обработката на детайли и в тяхното сглобяване, шлосери и разбира се хора, които могат да ръководят целия този процес. По отношение на кадрите, ключът към успеха при нас специално, е че основните ръководни кадри във фирмата са част от нашето семейство - ние сме семейно предприятие. Външните специалисти са дългогодишни служители на фирмата, и с тях имаме изградено доверие. Така че, ние нямаме проблеми по отношение на кадрите.

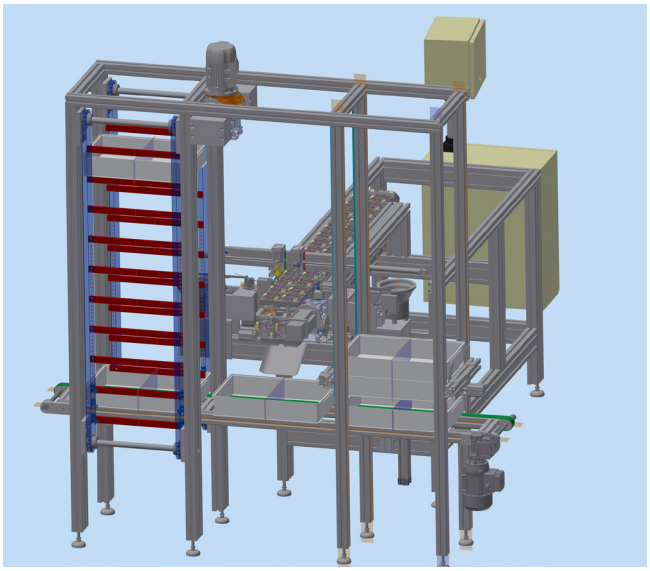
Каква е вашата рецепта за справяне с кризата, която предизвика пандемията и какви нови възможности предостави тя?

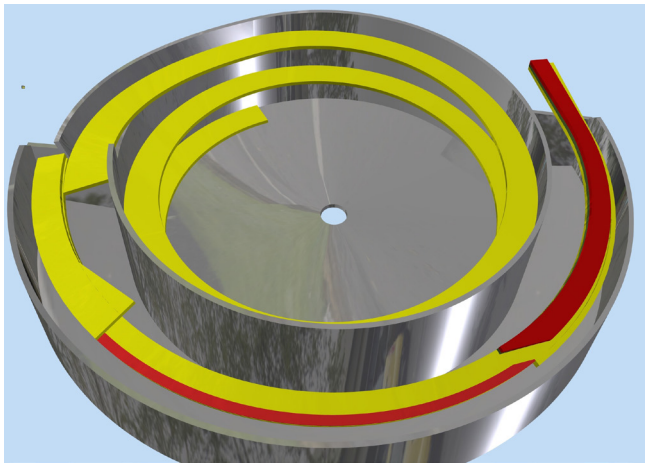
Кризата изненада всички ни. При нас, това се оказа една възможност за преразглеждане на организационни процеси и подготовка за периода след нейното приключване, които да посрещнем с нови сили. Разбира се, както споменах, ние имахме започнати проекти и не сме спирали работа, дори за миг. Ключът е, да има работа по разнообразни проекти, при различни клиенти, така че, да се осигури буфер, тъй като част от нашите клиенти имаха проблеми, включително и с плащанията. В крайна сметка това се преодоля, защото ние проявихме разбиране. Ако се работи за един или двама клиенти, в един момент може да се окажем блокирани.

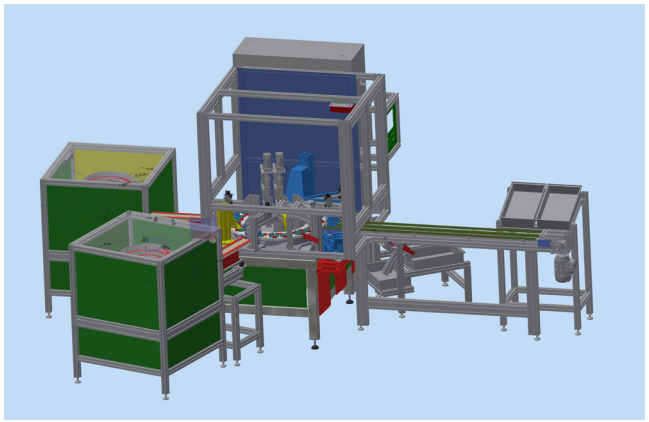
В какви изложения участвахте напоследък и какъв беше резултатът от тях?

Фирмата ни участва с щанд на изложението МОТЕК в Щудгарт през октомври 2019 г. Резултатът от това изложение са две сериозни поръчки, които към момента са текущи проекти. Считаме го за много успешно. Тази година не успяхме да се организираме, поради текуща работа, но в крайна сметка

Защитено с KASPERSKY ANTI-VIRUS www.lekarstvo.com







самото изложение беше отменено. Надявам се, че през 2021 г. ще успеем отново да участваме, тъй като то е едно от най-подходящите за нашия бизнес.

Вашата прогноза за развитието на индустрията след кризата?

Надявам се, че процесите ще се нормализират и ще се върнем до нивата от преди пандемията. Много производства работеха успешно на почти запълнен капацитет, с почти 100% износ.

Какво е предимството на българската индустрия в кризисни моменти, и не само в такива?

Смятам, че в нашата страна има добри условия за производство и това много се цени от чуждестранните контрагенти. Предимството на нашите фирми е, че те са по-малки, по-гъвкави, и по-успешно могат да се справят с кризи. Като национална черта, като хора, сме свикнали да се справяме с трудни ситуации. Пандемията не показа нещо по-различно. Предимство са, специалистите и натрупаното know-how и разбира се, далеч по-конкурентните възможности за работа по проекти в Западна Европа, както и извън нея, и като производител на компоненти. Да не забравяме че, в България има много клонове на производствени фирми от чужбина, които успешно развиват дейност, някои от които, повече от 20 години.

Какви са бъдещите Ви планове и какво бихте казали в заключение на нашият разговор? Какво е вашето послание към българската, в частност, и към европейската индустрия?

Продължаваме да развиваме собствените си технологии и да затваряме производственият процес, колкото се може повече при нас. Въпреки че, взаимодействаме с партньори, предпочитаме всичко да е под наш контрол и де е изградено като процес вътре във фирмата, тъй като така, гарантираме и срокове и по-малък процент на грешки в крайното изделие. Нека всички наши колеги, без значение от типа производство, с което се занимават, да инвестират в повече технологии, в автоматизиране на процесите, know-how и обучение на кадри, защото там е силата. Тази комбинация изгражда всяка компания и я прави успешна. Нека се стараят да поддържат високо качество и да прославят страната ни, като качествен доставчик на стоки и услуги. Надявам се, за един период от 20 г. да си изградим едно по-добро име в световен мащаб. В момента, въпреки че в последните години се получи едно подобрение, все пак хората особено от немско говорящите страни, подхождат малко с недоверие до момента, в който се покажат референции за направени проекти, тогава нещата се променят. Смятам, че общият фон е добър и има добри перспективи за бъдеще.

